

Warsztat Lean Basic - podstawy eliminacji marnotrawstw

Czas trwania: 2 dni

Dla kogo:

Szkolenie przeznaczone jest dla osób, które chcą się zapoznać z procesem budowania kultury Lean Management w organizacji, poznać proces wdrożenia zasad Lean oraz tzw. 4 cechy szczupłego przetwarzania, które definiują kolejność wdrożenia poszczególnych metod i narzędzi w organizacji.

Celem i korzyści:

- rozwój umiejętności identyfikacji i eliminacji marnotrawstw w procesach
- rozwój umiejętności definiowania wartości dodanej w procesach (za co chce zapłacić Klient)
- zwiększenie efektywności procesów
- eliminacja błędów i defektów w procesach
- nabycie umiejętności rozwiązywania problemów przy wykorzystaniu zasady 3G
- poznanie podstawowych zasad dot. Lean Management
- uczestnik po zakończeniu warsztatu eliminuje min. 4 marnotrawstwa ze swojego środowiska pracy
- uczestnik po zakończeniu warsztatu proponuje 4 potencjały/ problemy do dalszego doskonalenia

Wymagania wstępne:

- Do udziału w szkoleniu nie jest wymagane specjalne przygotowanie. Wystarczy chęć zdobywania nowej wiedzy i otwartość na wymianę doświadczeń z innymi uczestnikami

Zakres tematyczny:

1. Zmiany i postrzeganie jakości.
2. Dekalog Kaizen i Dom Gemba Kaizen.
3. Delta Zero - perspektywa skuteczności działań.
4. Zmiany procesowe - korzyści.
5. 3 „złote” zasady odnoszące się do faktów: Gemba, Genbutsu, Genjitsu, tzw. 3G.
6. Cykl Deminga - PDCA podstawy
7. Biurokracja zmuszająca i organizacja ułatwiająca.
8. Miary efektywności skuteczności
9. Za co chce zapłacić klient.
10. Model 3M Toyoty (Muda, Mura, Muri).
11. Czym jest Lean; zdefiniowanie zasad Lean.
12. Czynności dodające i nie dodające wartości w procesach.
13. Identyfikacja marnotrawstw w procesach - kategorie i przykłady marnotrawstw (MUDA).
14. Badanie migawkowe - wsparcie w definiowaniu potencjału.
15. 4 podstawowe kroki prowadzące do szczupłego zarządzania.
16. Gra symulacyjna „Fabryka zapalek” - Fabryka zapalek ma na celu pokazanie uczestnikom procesu możliwość dokonywania zmian uzyskując w zamian: ustandaryzowany proces, korzyści czasowe - skrócenie dróg przejścia, korzyści zasobowe, poprawę jakości.